



*Sprawozdanie Rektora z realizacji dokumentu Strategii Rozwoju
Akademii Wychowania Fizycznego Józefa Piłsudskiego w Warszawie
do roku 2030*

Bartosz Molik

Akademia Wychowania Fizycznego Józefa Piłsudskiego w Warszawie

Diagnoza stanu – uwarunkowania zewnętrzne (Strategia):

„W dalszym ciągu na sytuację szkolnictwa wyższego w Polsce będą miały wpływ również takie czynniki jak:

- upowszechnianie technologii informacyjnych na uczelniach – wpływ na zmianę podejścia działalności naukowej i kształcenia studentów,*
- globalizacja powodująca zaostrzenie konkurencji międzynarodowej w działaniach na rzecz pozyskiwania studentów, kadry badawczo-dydaktycznej i funduszy zewnętrznych,*
- system finansowania nauki i szkolnictwa wyższego.”*

Misja i wizja Akademii Wychowania Fizycznego w Warszawie:

„Akademia definiując swoje zadania dydaktyczne i naukowe uwzględnia przede wszystkim:

- działania zmierzające do uzyskania przez absolwentów **najlepszych efektów uczenia się,***
- działania zmierzające do uzyskania przez Uczelnię **najwyższej kategorii naukowej** oraz zwiększanie udziału wyników najnowszych badań w procesie kształcenia,*
- kierunki rozwoju sportu wyczynowego, sportu powszechnego i sportu osób z **niepełnosprawnością,***
- formy wypoczynku wspierające aktywne postawy człowieka w ciągu całego życia i w jego wszystkich rolach,*
- udział administracji publicznej w działaniach związanych z rozwojem i zarządzaniem kulturą fizyczną i sportem lokalnym,*
- współpracę z administracją rządową, samorządową i z organizacjami sportowymi w planowaniu rozwoju i zarządzaniu infrastrukturą sportu.”*

Bilans strategiczny – Analiza SWOT; SŁABE STRONY:

SŁABE STRONY

1. **Niski poziom dotacji** na nowe inwestycje i modernizację istniejących obiektów. Brak prowadzenia działalności gospodarczej generującej dochody uczelni. Ograniczone uczestnictwo uczelni w programach finansowanych ze środków EFS i EFRR.
2. **Brak strategicznych kierunków badań naukowych**, nadmierne rozproszenie podejmowanych problemów. Zbyt mała liczba nauczycieli akademickich, pracowników laboratoryjnych i inżynieryjno-technicznych zaangażowanych w działalność naukową. Brak etatów badawczych.
3. **Zbyt mała elastyczność programów nauczania w ofercie dydaktycznej promującej indywidualne ścieżki rozwoju** studentów studiujących na profilu ogólnoakademickim. Mało elastyczna oferta studiów – niedostosowana do indywidualnych oczekiwań wybitnych sportowców i potrzeb realizacji procesu treningu.
4. **Brak zdefiniowanego modelu pracownika badawczego, naukowo-badawczego i dydaktycznego** (niskie wymagania, małe nakłady na rozwój). Brak efektu synergii w zakresie umiejętności, kompetencji i wiedzy pracowników różnych wydziałów/katedr.
5. **Znikoma liczba badań zlecanych przez instytucje rządowe, samorządowe i organizacje społeczne**. Ograniczona liczba badań sportowców wyczynowych i eksploracji współczesnych problemów zdrowotnych wynikających ze stylu życia społeczeństwa.

Bilans strategiczny – Analiza SWOT; ZAGROŻENIA:

ZAGROŻENIA

1. **Niż demograficzny.** Brak wzrostu nakładów na edukację i naukę z budżetu państwa – niedostateczny poziom finansowania szkolnictwa wyższego. Ograniczone możliwości finansowania pełnych kosztów kształcenia niestacjonarnego przez studentów. Wysokie koszty kształcenia w AWF.
2. **Wysokie zainteresowanie badaniami, które nie jest poparte wydatkami potencjalnych zleceniodawców** – związków sportowych, klubów sportowych, itd.
3. **Zbyt duży odsetek pracowników dydaktycznych.** Mała liczba uczestników studiów doktorskich. Mała liczba nauczycieli akademickich odbywających zagraniczne staże naukowe.
4. W części warszawskiej ograniczona możliwość wykorzystania posiadanego terenu – nadzór konserwatora. **Przewlekłość procedur administracyjnych.** Niskie dochody ludności w środowisku białkopodlaskim ograniczają komercyjne wykorzystanie obiektów Filii.
5. Obniżający się poziom sprawności fizycznej kandydatów. **Mała liczba kandydatów** z wysokimi wynikami z egzaminu dojrzałości.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Programy kształcenia dostosowane do różnorodnych zadań zawodowych Absolwentów zgodne z Polską Ramą Kwalifikacji	1. Zwiększenie oferty kształcenia w ramach dyscyplin: — nauki o kulturze fizycznej, — nauki o zdrowiu, — nauk medycznych.	<ul style="list-style-type: none">• Specjalizacja z Fizjoterapii (72 miejsca)• WWF 2023; 2 specjalności, 5 specjalizacji,• WWFiZ 2021; 3 specjalności i 7 specjalizacji, w 2023; 1 - specjalność

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja1
1. Programy kształcenia dostosowane do różnorodnych zadań zawodowych Absolwentów zgodne z Polską Ramą Kwalifikacji	2. Dostosowanie oferty studiów podyplomowych i kursów doszkalających do zapotrzebowania rynku.	<ul style="list-style-type: none">• E-sport – technologia i szkolenie (SP)• Nowe kursy: Instruktor sportu – cheerleading, trener – koszykówka (Warszawa);• wychowawca wypoczynku dzieci i młodzieży, kierownik wypoczynku dzieci i młodzieży (Filia) <p>2020 – 6 SP (142 osoby) 2021 – 4 SP (93 osoby) 2022 – 3 SP (72) 2023 – 4 SP (112 osób) + 1 kurs (27 osób)</p>

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Programy kształcenia dostosowane do różnorodnych zadań zawodowych Absolwentów zgodne z Polską Ramą Kwalifikacji	3. Stworzenie oferty dydaktycznej dla obcokrajowców – uruchomienie studiów pierwszego i drugiego stopnia w języku angielskim na kierunkach: wychowanie fizyczne, fizjoterapia, turystyka i rekreacja, sport, pielęgniarstwo.	<ul style="list-style-type: none">• Przygotowanie studiów w języku angielskim;• Analiza dotycząca opłacalności studiów.• Liczba studentów obcokrajowców: 2021: WWF – 61, WR - 14, WWFiZ – 58; 2023: WWF – 68, WR - 12, WWFiZ - 34

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Programy kształcenia dostosowane do różnorodnych zadań zawodowych Absolwentów zgodne z Polską Ramą Kwalifikacji	4. Rozwój studiów międzywydziałowych i międzyuczelnianych.	<ul style="list-style-type: none">• Brak uruchomienia studiów.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Programy kształcenia dostosowane do różnorodnych zadań zawodowych Absolwentów zgodne z Polską Ramą Kwalifikacji	5. Stworzenie indywidualnych ścieżek uczenia się dla studentów-sportowców i innych uzdolnionych studentów, umożliwiających indywidualny rozwój.	<ul style="list-style-type: none">• Narodowa Reprezentacja Akademicka Liczba przedmiotów: 2021 – 23; 2022 – 33; 2023 – 45 (tylko sem. zim.) Studenci NRA: 2021 – 15; 2022 – 26; 2023 – 30 Studenci z IOS: 2021 – 114; 2022 – 148; 2023 – 130; <ul style="list-style-type: none">• Kariera dwutorowa;• IOS – większe udogodnienia i elastyczność działań.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Programy kształcenia dostosowane do różnorodnych zadań zawodowych Absolwentów zgodne z Polską Ramą Kwalifikacji	6. Stworzenie warunków studiowania dla osób z niepełnosprawnością.	<ul style="list-style-type: none">• Studenci niesłyszący, studenci po amputacji kończyn.• WYZWANIE: studenci z zaburzeniami psychicznymi. <p>Studenci z niepełnosprawnościami: 2021: 24/4008 (0,6%), 2023: 25/4377 (0,6%)</p>

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Programy kształcenia dostosowane do różnorodnych zadań zawodowych Absolwentów zgodne z Polską Ramą Kwalifikacji	7. Rozszerzenie oferty indywidualnych programów studiów, kształcenie na studiach II st. o profilu ogólnoakademickim, które dadzą szansę studentom na większe uczestnictwo w badaniach i zdobywanie nowych kompetencji.	<ul style="list-style-type: none">• Odsetek studentów zaangażowanych w badania naukowe (SKN): 2021; WR 85, WWF 15, WWFiZ 138 2023: WR 91, WWF 58, WWFiZ 155• Staże asystenckie: 2021 - 1 2022 - 6 2023 – 3

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Programy kształcenia dostosowane do różnorodnych zadań zawodowych Absolwentów zgodne z Polską Ramą Kwalifikacji	8. Doskonalenie systemu praktyk zawodowych.	<ul style="list-style-type: none">• Wprowadzono w 2020/21 elektroniczny dziennik praktyk• W roku 2022/23 rozpoczęto wdrażanie systemowego monitorowania praktyk zawodowych – UKdsJK opracowała dwie ankiety [dla praktykanta i praktykodawcy]. Trwa proces organizacji badania w jednostkach.• Dane z ankiety (Student kończący studia - "Jak oceniasz ofertę/organizację praktyk zawodowych"): 2021- 3.15, 2023 – 3.0

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Programy kształcenia dostosowane do różnorodnych zadań zawodowych Absolwentów zgodne z Polską Ramą Kwalifikacji	9. Zwiększenie liczby przedmiotów do wyboru przez studenta.	<ul style="list-style-type: none">• Wzrost (zmiana) liczby przedmiotów do wyboru (30% to standard) <p>2021 WWFiZ - 12 2023 WWF - 4, WR - 6</p>

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Podnoszenie jakości kształcenia	1. Doskonalenie procedur wewnętrznego systemu podnoszenia jakości kształcenia. Stałe monitorowanie planów studiów, programów i efektów uczenia się z udziałem studentów i pracodawców.	<ul style="list-style-type: none">• Liczba nowowydanych procedur dot. JK [zarządzenia rektora oraz rekomendacje UKdsJK] 2021 – 9, 2023 - 14• Liczba uaktualnień obowiązujących procedur [zarządzenia rektora i rekomendacje UKdsJK] 2021- 9, 2023 – 7

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Podnoszenie jakości kształcenia	2. Tworzenie jednoznacznych procedur oceny metod i warunków kształcenia. Zwiększenie mobilności studentów w kraju i za granicą.	<ul style="list-style-type: none">• Wyniki ankiety (Student kończący studia – "Jak oceniasz warunki studiowania"): 2021 – 3,73; 2023 – 3,8• Wyniki ankiety (Opinia nt. warunków kształcenia - pytania o sale wykładowe/seminaryjne): 2021 – 3,4, 2023 – 3,53• Wyniki ankiety (Pytania o obiekty i sale do zajęć praktycznych): 2021 – 3,5, 2023 – 3,52• 2023 - zakup 10 interaktywnych monitorów• Wyposażenie sale w rzutniki lub monitory

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Podnoszenie jakości kształcenia	3. Monitorowanie losów absolwentów w celu dopasowania programów kształcenia do wymogów rynku pracy.	<ul style="list-style-type: none">• Systematyczny monitoring i analiza losów absolwentów.• Wyniki ankiety (Ankieta pracodawcy - Ocena przygotowania absolwenta AWF w poszczególnych obszarach): 2021- 4,0, 2023 – 4,14• Wyniki ankiety (Ankieta Absolwenta - "W jakim stopniu studia przygotowały do pracy zawodowej w podanych obszarach"): 2021 – 3,71, 2023 – 3,8

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Podnoszenie jakości kształcenia	4. Udostępnianie informacji i materiałów o zajęciach (podręczniki, skrypty, modele, sieć wewnętrzna, Internet), zapewnienie niezbędnej pomocy dydaktycznej.	<ul style="list-style-type: none">Platforma edukacyjna AWF 3.0, MsTeams, Wirtualna Uczelnia,Obieg dyplomowania w WU; Moduł do elektronicznego wprowadzania karty zajęć; Oprogramowanie do analizy ruchu Dartfish; Interaktywne monitory.Wyniki ankiety (Student kończący studia - "Ocena programu studiów:"): 2021 – 3,55, 2023 – 3,6

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Podnoszenie jakości kształcenia	5. Zwiększenie udziału wykładowców z zagranicy w procesie dydaktycznym.	<ul style="list-style-type: none">• Nowe zarządzenie dotyczące visiting profesor;• Zaliczanie godzin dydaktycznych nauczycielom asystującym podczas zajęć.• Wniosek Fulbright o przyjazd jednego wykładowcy z zagranicy na WR (grudzień 2023 r.) Liczba nauczycieli z zagranicy według systemu POL-on 2021 - 6 2022 – 2 2023 – 3

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
3. Rozwój kadry akademickiej i administracyjnej	1. Specjalizacja kadry – zatrudnianie w zakładach nauk podstawowych osób z wykształceniem odpowiadającym dziedzinie wiedzy, a w zakładach kierunkowych pracowników posiadających kwalifikacje zawodowe. Zwiększanie udziału pracodawców w procesie kształcenia.	Stosunek pracowników posiadających Kierunkowe wykształcenie lub kwalifikacje zawodowe do liczby pracowników ogółem w danej jednostce Organizacyjnej (2021 - 33%, 2023 82% - cel 80%).

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
3. Rozwój kadry akademickiej i administracyjnej	2. Zwiększenie odsetka nauczycieli akademickich znających język angielski w stopniu umożliwiającym prowadzenie zajęć dydaktycznych i kierowanie badaniami.	Szkolenia i kursy języka angielskiego (projekt POWER). Przeszkolonych 60 dydaktyków. Podpisana umowa z British Council English Score V 2023-V 2024 (aplikacja nauki i certyfikowania języka angielskiego dla studentów i pracowników AWF).

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
3. Rozwój kadry akademickiej i administracyjnej	3. Stworzenie przejrzystej polityki awansu zawodowego nauczycieli akademickich, administracji i obsługi.	Polityka Kadrowa Ogólna Zasada Zatrudniania – wymagania Zarządzenie 16/2020/2021 Rektora AWF w Warszawie z dnia 16 listopada 2020 r. w sprawie określenia polityki kadrowej oraz zasad zatrudniania nauczycieli akademickich AWF. Doprecyzowana, aktualizowana, konsultowana społecznie karta oceny pracownika akademickiego. Karta oceny pracownika administracji.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
3. Rozwój kadry akademickiej i administracyjnej	4. Wspomaganie (łącznie z finansowym) doksztalcania kadry akademickiej i administracyjnej (staże naukowe, kursy zawodowe itp.).	Uruchomienie kursów i szkoleń dla pracowników administracji. Oddzielne fundusze na szkolenia nauczycieli – do dyspozycji Dziekanów. Projekt DDU przeszkolenie 72 dydaktyków z interaktywnych metod i materiałów dydaktycznych oraz 20 dydaktyków/praktyków.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
3. Rozwój kadry akademickiej i administracyjnej	5. Opracowanie i wdrożenie od roku 2021 nowej karty oceny działalności badawczej, dydaktycznej i organizacyjnej nauczycieli akademickich i karty oceny pracowników administracji i obsługi.	Zadanie zrealizowane. Modyfikacja karty oceny nauczycieli akademickich w 2023 r. (Zarządzenie nr 49/2022/2023 Rektora AWF z dn. 30.05.2023 r.). Opracowanie karty dla pracowników administracji, bez wdrożenia (realizacja po poprawie sytuacji ekonomicznej).

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (1) – Nowoczesna Uczelnia o uznanej marce kształcąca wysoko kwalifikowanych pracowników na potrzeby oświaty, sportu, turystyki i rekreacji oraz ochrony zdrowia

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
3. Rozwój kadry akademickiej i administracyjnej	6 . Osiągnięcie do roku 2024 r. stosunku (50:50) pracowników dydaktycznych do pracowników badawczych i badawczo-dydaktycznych w uczelni.	<ul style="list-style-type: none">• Cel niezrealizowany – ewaluacja;• 2020 r. – 29%; 2023 r. – 35%. <p>Odsetek bad-dyd i bad</p> <p>2020 – 29%</p> <p>2021 – 30%</p> <p>2022 – 35%</p> <p>2023 – 35%</p>

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Stworzenie warunków do podejmowania i prowadzenia badań oraz ich wdrożeń w obszarach kultury fizycznej i zdrowia	1. Identyfikacja wiodących zespołów badawczych.	Szkoły Naukowe (2020-2022) - 4 Uczelniane Projekty Badawcze (2023-2024) - 10 Monotematyczne Zadania Badawcze (2023-2024) - 11 2021 ERASMUS: 1 NCN OPUS: 1 NCN SONATA: 1 NAWA: 1 2023/2024 ERASMUS: 1 NCN Miniatura: 2 NCN Preludium: 1 NCN SONATA: 1 PFRON: 1 NAWA: 1 MEiN (NDS2): 1

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Stworzenie warunków do podejmowania i prowadzenia badań oraz ich wdrożeń w obszarach kultury fizycznej i zdrowia	2. Opracowanie priorytetowych kierunków badań.	Przyjęcie przez Radę Nauk strategicznych kierunków badań na lata (2023-2024)

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Stworzenie warunków do podejmowania i prowadzenia badań oraz ich wdrożeń w obszarach kultury fizycznej i zdrowia	3. Stworzenie uczelnianego programu wsparcia dla zespołów prowadzących priorytetowe kierunki badań.	Zasady działalności Szkół Naukowych (2020-2022) Zasady finansowania badań naukowych w AWF Warszawa w latach 2023-2024 – Rada Nauk o KF W 2021 opracowano zasady finansowania publikacji, obowiązują do chwili obecnej, modyfikowane okresowo

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Stworzenie warunków do podejmowania i prowadzenia badań oraz ich wdrożeń w obszarach kultury fizycznej i zdrowia	4. Poszerzenie współpracy naukowej ze związkami sportowymi, klubami sportowymi, klinikami, szpitalami i innymi interesariuszami zewnętrznymi.	Projekty uwzględniające współpracę 2021 - Szkoły Naukowe:4, MEiN: 2 2023 – UPB:7, NCN:2, PFRON: 1, MEiN:5 Komercjalizacja 2021 – AZS, PZRnW, PZBall – 325 850 PLN 2022 – PZSN Start (2x), PKPar, PZKosz – 94 200 PLN 2023 – PKPar (2x), PZSN Start - 421 475 PLN • TPD Helenów, KIF, Medicover, • Rada Biznesu Konieczność wdrożenia działań systemowych – komercjalizacja badań, plan utworzenia CTT w roku 2024

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Stworzenie warunków do Podejmowania i prowadzenia badań oraz ich wdrożeń w obszarach kultury fizycznej i zdrowia	5. Wzrost aktywności pracowników naukowo-dydaktycznych w staraniach o środki finansowe na badania (granty UE, NCN, NCBiR).	2021 ERASMUS SPORT:1 NAWA:1 NCN OPUS: 1 NCN SONATA: 1 2023/2024 ERASMUS SPORT:1 NCN Miniatura:2 NCN Preludium:1 NCN SONATA: 1 PFRON:1 NAWA:1 MEiN (NDS2 + DN2): 1+ 3

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Stworzenie warunków do podejmowania i prowadzenia badań oraz ich wdrożeń w obszarach kultury fizycznej i zdrowia	6. Wzmacnianie potencjału naukowobadawczego przez rozbudowę i modernizację zaplecza badawczego.	Środki pozyskane z MEiN: 2020/2021 - brak 2022 i 2023 - 942 174 zł 2024 - 247 486 zł Wnioski na rok 2024 (w ocenie): MEiN Inwest: 1,5 mln oraz 1,2 mln MEiN SPUB: 333 tys oraz 250 tys

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Zwiększenie liczby i jakości publikacji naukowych	1. Tworzenie warunków umożliwiających publikowanie w czasopismach indeksowanych w bazie Scopus i Web of Science.	Nakłady finansowe - Warszawa: 2020: 104 tys. zł, 2021: 199 tys. zł 2022: 200 tys. zł, 2023: 85 tys. zł Nakłady finansowe – Filia: 2021: 45 510 zł, 2022-2023: 193 941 zł.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Zwiększenie liczby i jakości publikacji naukowych	2. Wprowadzenie do roku 2024 przynajmniej jednego czasopisma indeksowanego w bazie Web of Science.	<ul style="list-style-type: none">• Dwa czasopisma.• Dwa kolejne w trakcie weryfikacji.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Zwiększenie liczby i jakości publikacji naukowych	3. Stałe podnoszenie naukowego poziomu czasopism wydawanych przez Uczelnię, indeksowanych w bazie Scopus.	2021 r: BHK: CiteScore 1,2; PCSSR: CiteScore: 1,2; AdvReh: CiteScore: 0,8; PJST: CiteScore: 0,9. 2022 r.: BHK: CiteScore 1,7; PCSSR: CiteScore: 1,6; AdvReh: CiteScore: 0,9; PJST: CiteScore: 1,0. WoS IF: BHK – 0,8 IF: PCSSR – 0,9

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Zwiększenie liczby i jakości publikacji naukowych	4. Określenie tematyki cyklicznych konferencji międzynarodowych i krajowych organizowanych przez Uczelnię.	Liczba konferencji: 2021 r.: 7 2023 r.: 15

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Zwiększenie liczby i jakości publikacji naukowych	5. Pozyskanie zewnętrznych źródeł finansowania wydawnictw uczelnianych (granty, opłaty itp.).	BHK (łącznie 135 680) 2022 – 6 250 2023 – 67 840 2024 – 61 590 PCSSR: (łącznie – 113 370) 2023 – 56 685 2024 – 56 685 AdvReh (łącznie – 110 080) 2022 – 9 906 2023 – 55 040 2024 – 45 134 Filia: 2022 – 15 368

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Zwiększenie liczby i jakości publikacji naukowych	6. Powołanie filialnej komisji etyki badań naukowych.	Brak Komisja Bioetyki.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
3. Intensyfikacja krajowej i międzynarodowej współpracy naukowej	1. Zwiększenie udziału pracowników w badaniach wielośrodkowych w tym zagranicznych.	2021 SN:1 ERASMUS SPORT:1 NCN OPUS:2 2024 UPB:7 MZB:2 ERASMUS SPORT:1 PFRON:1 MEiN:1

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
3. Intensyfikacja krajowej i międzynarodowej współpracy naukowej	2. Intensyfikacja starań o przyznanie funduszy na realizację międzynarodowych projektów badawczych.	2021 ERASMUS SPORT:1 2022 ERASMUS SPORT:1 2023 NAWA 2024 – plan NCN DAINA3 (2-3 wnioski)

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
3. Intensyfikacja krajowej i międzynarodowej współpracy naukowej	3. Zwiększenie liczby wyjazdów pracowników na zagraniczne staże naukowe. Opracowanie 4-letniego planu.	2021 – 1 Planowane wyjazdy pracowników. Brak planu 4-letniego.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
3. Intensyfikacja krajowej i międzynarodowej współpracy naukowej	4. Dążenie do realizacji projektów badawczych w ramach konsorcjum kilku uczelni i sieci naukowych.	<p>Przystąpienie do koalicji uczelni europejskich na rzecz powołania Europejskiego Uniwersytetu Uczelni Sportowych EU SIDES (Litwa, Włochy, Hiszpania, Bułgaria, Albania)</p> <p>Przystąpienie do Konsorcjum Naukowo-Technologicznego „Zdrowe życie” (UWM Olsztyn, AWF Katowice, Politechnika Śląska, PkPar, WMROT, Philips, Technomex)</p> <p>Porozumienia o współpracy - WAT, WIML Smart Diagnostics</p>

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
4. Wzmocnienie pozycji naukowej AWF poprzez rozbudowę sieci międzynarodowej współpracy	1. Identyfikacja instytucji i osób z kraju i z zagranicy mogących utworzyć tematyczną sieć współpracy naukowej.	Instytucje (na podstawie zawartych porozumień): 2021 r. – 5 2023 r. – 13 + 5 inne AWF

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
4. Wzmocnienie pozycji naukowej AWF poprzez rozbudowę sieci międzynarodowej współpracy	2. Zwiększenie liczby obcokrajowców w procesie badawczo-dydaktycznym.	2021 - 6 2022 – 2 2023 – 3 Zarządzenie dotyczące visiting profesor; Zmiana w regulaminie nagród (publikacje z autorami zagranicznymi).

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
4. Wzmocnienie pozycji naukowej AWF poprzez rozbudowę sieci międzynarodowej współpracy	3. Organizacja konferencji międzynarodowych zgodnie z określonymi w uczelni priorytetowymi kierunkami badań.	<ul style="list-style-type: none">• 2021 – 2• 2022 – 3• 2023 – 3• 2024 – 3

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
4. Wzmocnienie pozycji naukowej AWF poprzez rozbudowę sieci międzynarodowej współpracy	4. Kierowanie kadry naukowej na obowiązkowe staże naukowe i wizyty studyjne do innych ośrodków naukowych.	Staż nie są obowiązkowe. 2021 r. – 1 2023 r. – 4

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (2) – Zwiększenie efektywności działalności naukowej na bazie silnych międzywydziałowych zespołów badawczych

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
4. Wzmocnienie pozycji naukowej AWF poprzez rozbudowę sieci międzynarodowej współpracy	5. Promocja i budowa marki szkoły doktorskiej AWF w kraju i zagranicą. Wspomaganie młodej kadry naukowej w rozwoju naukowym.	<ul style="list-style-type: none">• Cykle wykładów i spotkań z ekspertami z zagranicy (Prof. Reza Rajabi, dr Andreasa Küttel)• Członkostwo doktoranta w Krajowej Reprezentacji Doktorantów• Udział doktorantów w krajowych i międzynarodowych konferencjach naukowych (kilkanaście osób rocznie)• Publikacje naukowe doktorantów w zagranicznych czasopismach (kilka rocznie)• Udział doktorantów w szkoleniach krajowych (NCN, Scopus, ScienceDirect) i zagranicznych (USA, Australia, Włochy)• Dedykowane miejsca dla doktorantów w uczelnianych projektach naukowych

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	1. Dostosowanie infrastruktury Uczelni do potrzeb osób z niepełnosprawnością.	<ul style="list-style-type: none">• Zrealizowano Projekt Sportowa Uczelnia Dostępna.• Zwiększono liczbę miejsc parkingowych dla osób z niepełnosprawnościami,• Wyremontowano wszystkie podjazdy do budynków,• Naprawiono wszystkie windy,• Wymieniono nawierzchnię chodników,• Przystosowano parking przy HG,• Wyremontowano toalety, które zostały dostosowane do potrzeb wskazanych osób,• Dostosowano wejście do Akademika Męskiego,• Utworzono Biuro Pełnomocnika Rektora ds. osób z niepełnosprawnościami,• Biuro Osób Niepełnosprawnych (BON).

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	2. Rozbudowa i modernizacja laboratoriów naukowych.	2021 – 81 670 zł (Fizjoogia, Biomech, MLN) 2022 – 412 455 zł (Biochemia, Fizjologia, Biomechanika) Wnioski na rok 2024 (w ocenie) MEiN Inwest: 1,5 mln (CLB) MEiN Inwest: 1,2 mln (Lab Genet)

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	3. Rozbudowa infrastruktury teleinformatycznej umożliwiającej centralne zarządzanie uczelnią.	<ul style="list-style-type: none">• Po remoncie „DS. Rotacyjnego” budynek będzie wyposażony w BMS do zarządzania budynkiem.• Centralne zarządzanie ciepłem w budynku WR,• Centralnie zarządzany system parkingowy,• System monitoringu a także kontroli dostępu do wybranych obiektów.• Uruchomiono Eduroam - WiFi dla pracowników i studentów BG, WR, PSW, Bud.3.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	4. Budowa infrastruktury pozwalającej wykorzystać odnawialne źródła energii.	Montaż paneli fotowoltaicznych na dachach kilku budynków w Filii w Białej Podlaskiej.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	5. Budowa 2-piętrowego budynku biurowo-konferencyjnego z salą konferencyjną na 300 osób.	<ul style="list-style-type: none">• W trakcie realizacji.• Koniec budowy wrzesień 2025 r.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	6. Budowa hali piłkarskiej wraz z zapleczem sanitarnym (na terenie obecnego boiska rugby).	<ul style="list-style-type: none">• Zmieniono koncepcję na utworzenie boiska wielofunkcyjnego ze sztuczną murawą (rugby i piłka nożna).• Inwestycja ujęta na liście rezerwowej w inwestycjach strategicznych MSiT.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	7. Budowa boisk ze sztuczną murawą wraz z oświetleniem (na terenie boiska nr 3, 6 i 5).	<ul style="list-style-type: none">Wybudowano boisko ze sztuczną murawą na boisku nr 3.Planowane są kolejne boiska na terenie boiska nr 2 – trwają prace projektowe

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	8. Budowa wielofunkcyjnej hali widowiskowej o pojemności ok. 8000 widzów wraz z halą treningową (inwestycja na terenie od ul. Podleśnej).	<ul style="list-style-type: none">• Przygotowane założenia nie znalazły poparcia ze strony Narodowego Instytutu Dziedzictwa.• Trwają prace nad zagospodarowaniem dolnego kampusu AWF – korekta strategii.• Stworzono koncepcję 2 hal treningowych na boisku nr 6 – koncepcja została uzgodniona z konserwatorem zabytków

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	9. Budowa krytego lodowiska (inwestycja na terenie od ul. Podleśnej).	<ul style="list-style-type: none">• Przygotowane założenia nie znalazły poparcia ze strony Narodowego Instytutu Dziedzictwa.• Trwają prace nad zagospodarowaniem dolnego kampusu AWF – korekta strategii.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	10. Budowa budynku biurowego (inwestycja na terenie od ul. Podleśnej).	<ul style="list-style-type: none">• Przygotowane założenia nie znalazły poparcia ze strony Narodowego Instytutu Dziedzictwa.• Trwają prace nad zagospodarowaniem dolnego kampusu AWF – korekta strategii.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	11. Budowa 2 wjazdu na teren AWF.	<ul style="list-style-type: none">Mimo wystąpień do Zarządu Dróg Miejskich nie udało się uzyskać zgody w tym zakresie od ulicy Marymonckiej nawet na wyjazd przeciwpożarowy.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej w części warszawskiej	12. Budowa parkingu piętrowego (w miejscu obecnego parkingu przy szkole podstawowej).	<ul style="list-style-type: none">• Nie rozpoczęto prac i działań w tym zakresie.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej oraz sportowej w FAWF	1. Budowa Akademickiego Centrum Edukacji Prozdrowotnej i Rehabilitacji – II etap.	<ul style="list-style-type: none">• W realizacji, podpisana umowa 2023 r.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej oraz sportowej w FAWF	2. Budowa domu studenta przy ul. Makaruka.	<ul style="list-style-type: none">Wprowadzono korektę zamierzeń polegającą na rezygnacji budowy akademika przy ul. Makaruka, na rzecz modernizacji Domu Studenta Agat. Pozyskano częściowe dofinansowanie – obligacje.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej oraz sportowej w FAWF	3. Rozbudowa pływalni o gabinety hydroterapii.	<ul style="list-style-type: none">• Zadanie zrealizowane (IX 2023 r.) – Medical & SPA

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej oraz sportowej w FAWF	4. Budowa boiska piłkarskiego.	<ul style="list-style-type: none">• Nie uzyskano dofinansowania z MSiT.• Przełożono działania na lata kolejne.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej oraz sportowej w FAWF	5. Modernizacja i remont istniejącej infrastruktury naukowo-dydaktycznej.	<ul style="list-style-type: none">• Medical & SPA;• Sale seminaryjne;• Budowa Centrum Rehabilitacji.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (3) – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dydaktycznych, naukowych i zarządzania uczelnią

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury dydaktycznej oraz sportowej w FAWF	6. Rozbudowa infrastruktury teleinformatycznej.	<ul style="list-style-type: none">• Uzyskano dofinansowanie i zrealizowano projekt pt. „<i>Wdrożenie e-usług w celu poprawy jakości kształcenia w Akademii Wychowania Fizycznego Józefa Piłsudskiego w Warszawie Filia w Białej Podlaskiej.</i>”

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (4) – Podniesienie rangi sportu w działalności Uczelni – zwiększenie transferu wiedzy i umiejętności do szkolenia sportowego

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Zintensyfikowanie współpracy naukowej, dydaktycznej, szkoleniowej ze środowiskiem w obszarze sportu wyczynowego i sportu dla wszystkich.	1. Zwiększenie dynamiki współpracy z organami administracji rządowej, samorządowej oraz polskimi związkami sportowymi w zakresie sportu wyczynowego i sportu dla wszystkich.	<ul style="list-style-type: none">• W latach 2020-2023 podpisano 6 umów ze związkami sportowymi: (Polski Związek Piłki Nożnej, Polski Związek Rugby na wózkach, Polski Związek Koszykówki, Polski Związek Rugby, Mazowiecki Związek Piłki Nożnej, Polski Związek Piłki Siatkowej).• MEIN, UM Biała Podlaska, Urząd Marszałkowski w Lublinie, UM St. Warszawy• Usystematyzowanie działań.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (4) – Podniesienie rangi sportu w działalności Uczelni – zwiększenie transferu wiedzy i umiejętności do szkolenia sportowego

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Zintensyfikowanie współpracy naukowej, dydaktycznej, szkoleniowej ze środowiskiem w obszarze sportu wyczynowego i sportu dla wszystkich.	2. Zwiększenie liczby sportowców wysokokwalifikowanych podejmujących studia w AWF.	2021 – 97 studentów sportowców, w tym 17 wskazanych przez AZS AWF, 2022 – 83 studentów sportowców, w tym 23 wskazanych przez AZS AWF, 2023 - 81 studentów sportowców, w tym 24 wskazanych przez AZS AWF.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (4) – Podniesienie rangi sportu w działalności Uczelni – zwiększenie transferu wiedzy i umiejętności do szkolenia sportowego

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Zintensyfikowanie współpracy naukowej, dydaktycznej, szkoleniowej ze środowiskiem w obszarze sportu wyczynowego i sportu dla wszystkich.	3. Zintensyfikowanie i zacieśnienie współpracy Uczelni z KS AZS-AWF celem utrzymania wysokiego poziomu szkolenia sportowego.	<ul style="list-style-type: none">• Organizacja udziału w Akademickich Mistrzostwach Polski• Bezpłatne zajęcia dla dorosłych w dyscyplinach: zapasy, rugby, taekwondo olimpijskim, judo.• Akademickie Centrum Gier Raketowych: zajęcia tenisa, badmintonu i tenisa ziemnego.• Zawody z okazji Święta Niepodległości – turniej judo.• Spotkanie z najlepszymi sportowcami w dniu Święta Uczelni.• Piknik sportowo-rekreacyjny przed Biegiem Sztafetowym J. Kusocińskiego.• Nowy Prezes AZS AWF Warszawa <p>POPRAWA WYNIKÓW W RANKINGU AKADEMICKICH MISTRZOSTW POLSKI</p>

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (4) – Podniesienie rangi sportu w działalności Uczelni – zwiększenie transferu wiedzy i umiejętności do szkolenia sportowego

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Zintensyfikowanie współpracy naukowej, dydaktycznej, szkoleniowej ze środowiskiem w obszarze sportu wyczynowego i sportu dla wszystkich.	4. Zwiększenie liczby sekcji w sportach indywidualnych i zespołowych na potrzeby dydaktyki oraz prowadzenia badań naukowych.	Liczba sekcji w AMP: 2020 - 24, 2021 - 27, 2022 - 34, 2023 – 41.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (4) – Podniesienie rangi sportu w działalności Uczelni – zwiększenie transferu wiedzy i umiejętności do szkolenia sportowego

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Zintensyfikowanie współpracy naukowej, dydaktycznej, szkoleniowej ze środowiskiem w obszarze sportu wyczynowego i sportu dla wszystkich.	5. Zwiększenie liczby studentów odbywających praktyki w KS AZS-AWF.	<ul style="list-style-type: none">• 2021 – 18;• 2022 – 10;• 2023 – 15;

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (4) – Podniesienie rangi sportu w działalności Uczelni – zwiększenie transferu wiedzy i umiejętności do szkolenia sportowego

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Zintensyfikowanie współpracy naukowej, dydaktycznej, szkoleniowej ze środowiskiem w obszarze sportu wyczynowego i sportu dla wszystkich.	6. Stworzenie z polskimi związkami sportowymi ośrodków szkolenia w wybranych dyscyplinach sportu, również dla osób z niepełnosprawnością.	<ul style="list-style-type: none">• 2021 – 2 umowy na utworzenia ośrodka szkolenia sportowego kadr narodowych (PZLA, PZZapasów)• 2023 - 2 umowy na utworzenia ośrodka szkolenia sportowego kadr narodowych (PZKosz, PZRugby)

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (4) – Podniesienie rangi sportu w działalności Uczelni – zwiększenie transferu wiedzy i umiejętności do szkolenia sportowego

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Zintensyfikowanie współpracy naukowej, dydaktycznej, szkoleniowej ze środowiskiem w obszarze sportu wyczynowego i sportu dla wszystkich.	7. Utworzenie Centrum Naukowego Wspomagania Sportowców.	<ul style="list-style-type: none">• Prace nad utworzeniem Centrum Transferu Technologii (analizy IRSW) Planowane uruchomienie CTT: I-II kwartał 2024

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny (4) – Podniesienie rangi sportu w działalności Uczelni – zwiększenie transferu wiedzy i umiejętności do szkolenia sportowego

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. Zintensyfikowanie współpracy naukowej, dydaktycznej, szkoleniowej ze środowiskiem w obszarze sportu wyczynowego i sportu dla wszystkich.	8. Utworzenie we współpracy z wybranymi polskimi związkami sportowymi Centrum Szkolenia Trenerów.	W okresie 2020-2023 podpisano porozumienia z 6 związkami sportowymi: <ul style="list-style-type: none">• Polski Związek Piłki Nożnej,• Polski Związek Rugby na Wózkach,• Polski Związek Koszykówki,• Polski Związek Rugby,• Mazowiecki Związek Piłki Nożnej,• Polski Związek Piłki Siatkowej.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny – Wzmacnianie pozycji i oddziaływania Akademii na otoczenie społeczno-gospodarcze, jako wiodącego partnera w tworzeniu polityki rozwoju sportu, aktywności fizycznej, polityki zdrowotnej i edukacyjnej

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. AWF jako kreator systemowych rozwiązań w obszarze kultury fizycznej	2. Wzmacnianie więzi z absolwentami poprzez współpracę ze Stowarzyszeniem Absolwentów AWF (SA-AWF).	<ul style="list-style-type: none">• Zjazd Absolwentów,• Pomoc w organizacji spotkania ze sportowcami,• Organizacja wieczorów filmowych i spotkań w klubie Relax Kultura,• Przygotowanie projektu kina plenerowego.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny – Wzmacnianie pozycji i oddziaływania Akademii na otoczenie społeczno-gospodarcze, jako wiodącego partnera w tworzeniu polityki rozwoju sportu, aktywności fizycznej, polityki zdrowotnej i edukacyjnej

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. AWF jako kreator systemowych rozwiązań w obszarze kultury fizycznej	1. Obejmowanie mecenatem AWF Józefa Piłsudskiego oraz patronatami honorowymi przedsięwzięć ważnych dla rozwoju kultury fizycznej w regionie i kraju.	•2021 - 1 •2022 - 6 •2022 - 4

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny – Wzmacnianie pozycji i oddziaływania Akademii na otoczenie społeczno-gospodarcze, jako wiodącego partnera w tworzeniu polityki rozwoju sportu, aktywności fizycznej, polityki zdrowotnej i edukacyjnej

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. AWF jako kreator systemowych rozwiązań w obszarze kultury fizycznej	3. Zintensyfikowanie współpracy z administracją rządową i samorządową na rzecz rozwoju aktywnego fizycznie społeczeństwa.	<ul style="list-style-type: none">• Bieg Kusocińskiego,• WF z AWF,• Aktywność Młodego Warszawiaka,• Maraton Pokoleń,• Gramy do jednej bramki,• Mój Kampus-moja mała planeta,• Projekt Gloria Victis,• Giganci AWF,• Dzień dziecka,• Dzień dla dzieci z Ukrainy,• Święto Niepodległości,• Kongres WF z AWF,• Konferencja Profesjonalne <ul style="list-style-type: none">• MEiN, UD Bielany, UM st. Warszawa, MSiT, BOK Bielany, Straż graniczna, SOP.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny – Wzmacnianie pozycji i oddziaływania Akademii na otoczenie społeczno-gospodarcze, jako wiodącego partnera w tworzeniu polityki rozwoju sportu, aktywności fizycznej, polityki zdrowotnej i edukacyjnej

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
1. AWF jako kreator systemowych rozwiązań w obszarze kultury fizycznej	4. Udostępnianie bazy sportowej i dydaktycznej AWF do organizowania przedsięwzięć ważnych dla regionu i kraju.	<ul style="list-style-type: none">• Poniższe dane wskazują liczbę podmiotów, które korzystały z infrastruktury AWF na potrzeby organizowania różnych przedsięwzięć:• 2021 – 433 podmioty na łączną kwotę 5 599 847 zł• 2022 – 571 podmiotów na łączną kwotę 6 402 756 zł• 2023 – 433 podmioty na łączną kwotę 7 487 473 zł• Wśród ważnych dla regionu i kraju przedsięwzięć należy wymienić mistrzostwa Polski, Puchary Polski, liczne konferencje, wydarzenia kulturalne, wystawy.

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny – Wzmacnianie pozycji i oddziaływania Akademii na otoczenie społeczno-gospodarcze, jako wiodącego partnera w tworzeniu polityki rozwoju sportu, aktywności fizycznej, polityki zdrowotnej i edukacyjnej

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Uruchomienie działalności gospodarczej – utworzenie jednostki Centrum Transferu Technologii	1. Opracowanie modelowych kierunków rozwoju kultury fizycznej w Polsce do 2030 roku.	<ul style="list-style-type: none">• WF z AWF

Cele strategiczne, operacyjne i działania:

Cel strategiczny – Wzmacnianie pozycji i oddziaływania Akademii na otoczenie społeczno-gospodarcze, jako wiodącego partnera w tworzeniu polityki rozwoju sportu, aktywności fizycznej, polityki zdrowotnej i edukacyjnej

Cel operacyjny	Działania	Realizacja
2. Uruchomienie działalności gospodarczej – utworzenie jednostki Centrum Transferu Technologii	2. Przygotowanie lub pozyskanie kadry wyspecjalizowanej w komercjalizacji wyników badań.	Szkolenia pracowników z zakresu komercjalizacji wyników badań (IRSW) - lipiec 2023 Warszawa – 28 osób Filia – 26 osób Działania zmierzające do utworzenia CTT w toku Planowane uruchomienie CTT: I-II kwartał 2024

PODSUMOWANIE:

1. Cele strategiczne i operacyjne w większości realizowane są zgodnie z 10-letnim planem.
2. Wskazana jest korekta strategii uwzględniająca nowe uwarunkowania gospodarczo-ekonomiczne i społeczno-demograficzne.
3. Strategia uzupełniona będzie o nowe wskaźniki, dostosowane do nowych uwarunkowań.