

**STRATEGIA UMIEJĘDZYNARODOWIENIA
AKADEMII WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JÓZEFA PIŁSUDSKIEGO
W WARSZAWIE DO ROKU 2035**

Akademia Wychowania Fizycznego Józefa Piłsudskiego w Warszawie (AWF Warszawa) jest wiodącą polską uczelnią specjalizującą się w kształceniu kadr w zakresie szeroko rozumianej kultury fizycznej, nauk o zdrowiu, nauk medycznych i nauk pokrewnych. Uczelnia odgrywa kluczową rolę w przygotowywaniu przyszłych ekspertów i liderów w dziedzinie wychowania fizycznego, turystyki i rekreacji, sportu oraz zawodów medycznych tj.: pielęgniarstwa, terapii zajęciowej i fizjoterapii w Polsce.

Uczelnia cieszy się wysokim uznaniem z uwagi na wysoki poziom kształcenia oraz efektywne łączenie tradycji z nowoczesnością i innowacyjnymi badaniami naukowymi obszarze sportu, aktywności fizycznej, zdrowia, etc. Dynamiczny rozwój Uczelni i jej otoczenia krajowego i międzynarodowego sprawiają, iż niezbędne staje się zintensyfikowanie procesów umiędzynarodowienia, obecnych niemalże w każdej dziedzinie funkcjonowania AWF Warszawa.

Opracowanie i przyjęcie strategii w obszarze umiędzynarodowienia ułatwi wytyczenie nowych kluczowych obszarów międzynarodowej aktywności Uczelni i usprawni, wypracowane dotychczas mechanizmy i instrumenty działania.

Strategia umiędzynarodowienia stanowić będzie istotny impuls rozwojowy, umożliwiający rozwijanie nowych obszarów badawczych, ustanawianie nowych prestiżowych partnerstw i poszerzenie oferty programów kształcenia atrakcyjnych dla studentów z zagranicy.

Większy nacisk, kładziony na umiędzynarodowienie Uczelni pozwoli nie tylko na utrzymanie jej konkurencyjności na rynku krajowym i międzynarodowym, ale także umożliwi jej dalszy rozwój zwiększając, tym samym, jej prestiż, atrakcyjność i ugruntowanie pozycji, jednocześnie stwarzając nowe możliwości osobistego i zawodowego rozwoju dla kadry badawczej, badawczo-dydaktycznej, dydaktycznej, a także administracyjnej, studentów i doktorantów.

Umiędzynarodowienie Uczelni traktowane jest w sposób całościowy i obejmuje wszystkie kluczowe obszary funkcjonowania AWF Warszawa, w konsekwencji czego, Strategia definiuje trzy priorytetowe obszary umiędzynarodowienia, w ramach których zdefiniowane zostały cele główne oraz cele szczegółowe, odpowiadające na potrzeby Uczelni oraz na

wyzwania współczesnego szkolnictwa wyższego obserwowane zarówno w Polsce, jak i na arenie międzynarodowej.

Priorytetowe obszary umiędzynarodowienia Uczelni wytyczające kierunki, mechanizmy i procesy, obejmują:

1. Kształcenie o wysokiej jakości oparte na międzynarodowych standardach i dobrych praktykach.
2. Wzmocnienie międzynarodowej pozycji badawczo-naukowej AWF Warszawa.
3. Partnerstwa międzynarodowe. Prestiż i silna pozycja AWF Warszawa na międzynarodowym rynku edukacyjnym.

Osiągnięcie wytyczonych w strategii celów wymagać będzie opracowania i wdrożenia planu, zaangażowania i współpracy wszystkich jednostek Uczelni oraz indywidualnie pracowników AWF, jak również partnerów pozauczelnianych.

Sformułowanie celów strategicznych umiędzynarodowienia, umożliwia analiza SWOT oraz szerokie konsultacje prowadzone w ramach Uczelni, w czasie całego procesu przygotowywania i przyjmowania strategii.

POTENCJAŁ AKADEMII WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JÓZEFA PIŁSUDSKIEGO W WARSZAWIE: ANALIZA SWOT

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
• Wysoko wykwalifikowana kadra naukowa i dydaktyczna w dziedzinie nauk o sporcie, medycyny sportowej, fizjoterapii i innych pokrewnych dziedzinach. • Atrakcyjna lokalizacja w centrum Polski. • Silna pozycja, prestiż i rozpoznawalność na krajowym rynku edukacyjnym. • Wysoka liczba znanych absolwentów o silnej rozpoznawalności krajowej i zagranicznej. • Dostępność infrastruktury sportowej. • Dostępność laboratoriów i infrastruktury badawczej.	• Ograniczona oferta dydaktyczna w języku angielskim – brak programów studiów realizowanych w języku angielskim. • Ograniczona rozpoznawalność na arenie międzynarodowej. • Ograniczone pozyskiwanie środków finansowych przeznaczonych na badania naukowe ze źródeł zewnętrznych. • Niska liczba zagranicznej kadry zatrudnionej w AWF Warszawa.

• Bardzo dobrze rozwinięte programy mobilnościowe, w szczególności program Erasmus+. • Zaangażowanie i aktywność pracowników AWF Warszawa w sprawy umiędzynarodowienia. • Wysokie standardy kształcenia oraz różnorodność kierunków i programów. • Wysoki poziom cyfryzacji w Uczelni i aktywności cyfrowych pracowników AWF Warszawa.	
SZANSE	ZAGROŻENIA
• Rosnący popyt za granicą na wykształcenie w obszarze zdrowia, pielęgniarstwa, fizjoterapii, terapii zajęciowej. • Rosnące znaczenie projektów badawczych o charakterze wdrożeniowym wymagających praktycznego podejścia i infrastruktury badawczej. • Rosnące zainteresowanie pozyskiwaniem doświadczenia zagranicznego wśród studentów i kadry Uczelni. • Rosnące znaczenie kompetencji międzynarodowych na rynku pracy w kraju i za granicą.	• Problemy demograficzne. • Rosnąca konkurencja na krajowym i międzynarodowym rynku edukacyjnym. • Nieprzewidywalna i dynamicznie zmieniająca się sytuacja międzynarodowa (zagrożenie konfliktami politycznymi i zbrojnymi). • Szybki rozwój technologii edukacyjnych i wzrost liczby alternatywnych platform edukacyjnych, stanowiących wyzwanie dla tradycyjnych instytucji edukacyjnych.

PRIORYTETOWY OBSZAR UMIĘDZYNARODOWIENIA I:

**KSZTAŁCENIE O WYSOKIEJ JAKOŚCI OPARTE NA MIĘDZYNARODOWYCH
STANDARDACH I DOBRYCH PRAKTYKACH**

Cel główny:

1. Wzrost poziomu umiędzynarodowienia kształcenia w AWF Warszawa.

Cele szczegółowe:

- 1.1. Przygotowanie atrakcyjnej oferty kształcenia w języku angielskim, odzwierciedlającej potrzeby i trendy na polskim i zagranicznym rynku edukacyjnym.
 - 1.1.1. Poszerzenie i modyfikacja oferty przedmiotów prowadzonych w języku angielskim.
 - 1.1.2. Utworzenie przynajmniej jednego programu studiów w języku angielskim.
 - 1.1.3. Utworzenie przynajmniej jednego programu podwójnego dyplomu (*Double Degree*) lub programu wspólnego (*Join Degree*) z zagraniczną uczelnią partnerską.
 - 1.1.4. Opracowanie i wdrożenie krótkich, mieszanych programów kształcenia (*BIP – Blended Intensive Program*) w języku angielskim, we współpracy z uczelniami partnerskimi z zagranicy, w charakterze lidera i partnera BIP.
 - 1.1.5. Większe wykorzystywanie platform kształcenia online umożliwiających dotarcie do szerszej społeczności międzynarodowej i zwiększających elastyczność oferowanego kształcenia.
- 1.2. Wzrost poziomu umiędzynarodowienia kadry badawczo-dydaktycznej i administracyjnej.
 - 1.2.1. Pozyskanie zaawansowanych kompetencji dydaktycznych za granicą poprzez udział w programach mobilnościowych, w tym w wyjazdach dydaktycznych (*STA*), w ramach programu Erasmus+.
 - 1.2.2. Zwiększenie kompetencji językowych kadry badawczo-dydaktycznej i administracyjnej.
 - 1.2.3. Zwiększenie liczby pracowników dydaktycznych z zagranicy – rozwój *Programu dla Profesorów Wizytujących (Visiting Professor)*.
 - 1.2.4. Realizacja wizyt studyjnych (szkoleniowych) w wiodących ośrodkach akademickich mających na celu pozyskanie nowych doświadczeń.
 - 1.2.5. Uruchomienie programu staży zagranicznych dla pracowników badawczych, badawczo-dydaktycznych i dydaktycznych, w tym staży podoktorskich w zakresie zarówno wyjazdów, jak i przyjazdów.
- 1.3. Przygotowanie kompleksowej oferty pozyskiwania zagranicznego doświadczenia przez studentów i doktorantów AWF Warszawa .
 - 1.3.1. Rozszerzenie zakresu programów mobilnościowych i wymiany bilateralnej .
 - 1.3.2. Przygotowanie i wdrożenie oferty krótkich mobilności (*BIP*).
 - 1.3.3. Rozszerzanie oferty praktyk zagranicznych finansowanych w ramach programu Erasmus+.
- 1.4. Zwiększenie udziału zagranicznych studentów w działalności społeczności akademickiej AWF Warszawa.

- 1.4.1. Przygotowanie strategii rekrutacyjnej mającej na celu pozyskanie studentów z zagranicy (z krajów europejskich, jak i pozaeuropejskich).
- 1.4.2. Udział w międzynarodowych targach edukacyjnych i rekrutacyjnych.
- 1.4.3. Udział w misjach promocyjnych organizowanych przez instytucje krajowe i zagraniczne.

PRIORYTETOWY OBSZAR UMIĘDZYNARODOWIENIA II:

WZMOCNIENIE MIĘDZYNARODOWEJ POZYCJI BADAWCZO-NAUKOWEJ AWF WARSZAWA

Cel główny:

- 2. Umocnienie pozycji AWF Warszawa jako wiodącej instytucji w dziedzinie badań naukowych o znaczeniu na międzynarodowym.

Cele szczegółowe:

- 2.1. Rozwijanie badań naukowych we współpracy z partnerami zagranicznymi.
 - 2.1.1. Zwiększenie liczby projektów badawczych realizowanych z partnerami zagranicznymi, w tym finansowanych ze środków międzynarodowych.
 - 2.1.2. Wdrożenie programu wsparcia (m.in. szkolenia, mentoring, konsultacje z ekspertami, wsparcie administracyjne) dla efektywnego pozyskiwania międzynarodowych grantów umożliwiających realizację projektów naukowych.
 - 2.1.3. Rozbudowa sieci kontaktów międzynarodowych poprzez aktywne uczestnictwo w europejskich i światowych platformach badawczych.
- 2.2. Wypracowanie systemu wsparcia zagranicznych publikacji pracowników AWF Warszawa.
 - 2.2.1. Publikowanie w renomowanych periodykach zagranicznych.
 - 2.2.2. Zwiększenie liczby publikacji przygotowanych wspólnie z partnerami zagranicznymi w periodykach i monografiach w językach obcych.
- 2.3. Budowanie kompetencji kadry badawczej, badawczo-dydaktycznej i dydaktycznej w zakresie prowadzenia badań naukowych.
 - 2.3.1. Rozszerzenie możliwości odbywania staży naukowych za granicą w uczelniach partnerskich dla młodych pracowników uczelni, z wykorzystaniem stypendiów międzynarodowych (Erasmus+, NAWA, DAAD, itp.).
 - 2.3.2. Obecność kadry naukowej AWF Warszawa w międzynarodowych radach naukowych, stowarzyszeniach i sieciach eksperckich.
 - 2.3.3. Zapewnienie kompleksowego wsparcia dla doktorantów Szkoły Doktorskiej i młodych naukowców, umożliwiającego pozyskiwanie zaawansowanych kompetencji naukowo-badawczych na międzynarodowym rynku edukacyjnym

(np. poprzez udział w programach wymiany, międzynarodowych konferencjach, szkołach letnich, programach mentoringowych itp.).

- 2.3.4. Organizacja cyklicznych warsztatów i szkoleń z zakresu pisania wniosków grantowych oraz publikowania w języku angielskim.

PRIORYTETOWY OBSZAR UMIĘDZYNARODOWIENIA III:

PARTNERSTWA MIĘDZYNARODOWE.

**PRESTIŻ I SILNA POZYCJA AWF WARSZAWA NA MIĘDZYNARODOWYM RYNKU
EDUKACYJNYM**

Cel główny:

3. Umocnienie pozycji AWF Warszawa jako wiodącej instytucji szkolnictwa wyższego na międzynarodowym rynku edukacyjnym .

Cele szczegółowe:

- 3.1. Rozwijanie strategicznych sojuszy z prestiżowymi partnerami zagranicznymi .
- 3.1.1. Rozwijanie partnerstw z wiodącymi międzynarodowymi uniwersytetami i instytucjami sportowymi w zakresie programów wymiany, współpracy badawczej i wspólnych programów kształcenia.
- 3.1.2. Zwiększenie liczby partnerstw w programie Erasmus+ oraz zapewnienie ich zrównoważonej dywersyfikacji .
- 3.1.3. Rozwijanie wysokiej aktywności w organizacjach oraz międzynarodowych sieciach i konsorcjach edukacyjnych.
- 3.2. Zbudowanie efektywnych mechanizmów współpracy z otoczeniem międzynarodowym.
- 3.2.1. Utworzenie programu *Ambasador AWF Warszawa* obejmującego znanych absolwentów i przyjaciół AWF Warszawa w celu silniejszej promocji Uczelni i jej potencjału za granicą.
- 3.2.2. Intensyfikacja zagranicznej promocji AWF Warszawa i jej osiągnięć.
- 3.3. Rozszerzenie globalnego zasięgu i rozpoznawalności AWF Warszawa poprzez międzynarodowe inicjatywy, projekty i wydarzenia.
- 3.3.1. Organizacja konferencji międzynarodowych z udziałem kluczowych partnerów akademickich z kraju i zagranicy.
- 3.3.2. Aktywny udział w konferencjach i wydarzeniach za granicą.
- 3.3.3. Wzmocnienie pozycji AWF Warszawa w rankingach krajowych i zagranicznych.

**INSTYTUCJONALNE WARUNKI WDRAŻANIA STRATEGII UMIEĘDZYNARODOWIENIA
AWF WARSZAWA**

W celu wdrożenia oraz zapewnienia trwałości procesów i mechanizmów sprzyjających umiędzynarodowieniu AWF Warszawa, wzmocniona zostanie struktura administracyjno-instytucjonalna. Kluczowe jest również zapewnienie efektywnych mechanizmów koordynacji procesów umiędzynarodowienia rozwijanych w Uczelni.

W tym celu niezbędne jest:

1. Pozyskiwanie najlepszych doświadczeń i dobrych praktyk stosowanych przez wiodące uczelnie w Europie i wybranych państwach pozaeuropejskich.
2. Utworzenie efektywnej struktury zapewniającej spójność działań i procesów związanych z umiędzynarodowieniem AWF Warszawa.
3. Utworzenie *Komitetu Koordynacyjnego ds. Umiędzynarodowienia AWF Warszawa* w składzie: Prorektor odpowiedzialny za sprawy umiędzynarodowienia (koordynator), dziekani wydziałów lub wskazani prodziekani oraz dyrektor Biura Współpracy Międzynarodowej.
4. Powołanie Wydziałowych Komisji ds. Umiędzynarodowienia/Internacjonalizacji.
5. Zwiększenie liczby pozyskiwanych grantów dedykowanych wzmocnieniu instytucyjnego wymiaru umiędzynarodowienia (np. z środków NAWA, Erasmus+).
6. Rozwijanie zaawansowanych kompetencji kadry badawczej, badawczo-dydaktycznej i dydaktycznej oraz pracowników administracyjnych (tzw. *internacjonalizacja w domu*).
7. Stworzenie i wdrożenie programu szkoleń dla kadry AWF Warszawa dotyczących budowania kompetencji w zakresie umiędzynarodowienia.
8. Wzmocnienie kompetencji kulturowych poprzez wprowadzenie szkoleń z obszaru wielokulturowości, otwartości i inkluzywności.