

**Uchwała Nr 54/2009/2010**  
**Senatu Akademii Wychowania Fizycznego**  
**Józefa Piłsudskiego w Warszawie**  
**z dnia 28 września 2010 roku**

**w sprawie: wyrażenia przez Senat zgody na program działań Rektora mających na celu zredukowanie kosztów funkcjonowania Uczelni i powiększenie jej przychodów w latach 2010- 2012**

Działając na podstawie art. 62 ust. 1 pkt 3 i 4 Ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku – Prawo o szkolnictwie wyższym (Dz. U. z 2005 r. Nr 164 poz. 1365 ze zm.) oraz § 50 ust. 1 pkt 1 i ust. 2 pkt 9 Statutu AWF Warszawa, Senat AWF Warszawa, po rozpoznaniu na posiedzeniu w dniu 28 września 2010 roku wniosku Rektora AWF Warszawie, mając na uwadze aktualną sytuację finansową Uczelni, uchwała co następuje:

§ 1

1. Senat pozytywnie opiniuje przedstawiony przez Rektora w wystąpieniu z dnia 28 września 2010 roku projekt działań mających na celu ograniczenie kosztów funkcjonowania Uczelni i powiększenie jej przychodów w latach 2010- 2012.
2. Senat zobowiązuje Rektora i wszystkich dysponentów środków do redukcji w okresie od dnia 1 stycznia 2011 roku do 31 grudnia 2011 wszystkich kosztów funkcjonowania uczelni o 10 % we wszystkich pozycjach uchwalonego planu rzeczowo-finansowego na rok 2010.
3. Wydatki dysponentów środków określone w planie rzeczowo-finansowym na dany rok stanowią nieprzekraczalny limit.
4. Senat zobowiązuje Rektora i Kwestora Uczelni do bieżącego monitorowania dokonywania wydatków poszczególnych dysponentów środków finansowych pod względem ich zgodności z planem rzeczowo-finansowym oraz do przedstawiania Senatowi i dysponentom środków informacji o ujawnionych przekroczeniach wydatków, przyczynach i wystąpienia, a także podjętych działaniach mających na celu ich dostosowanie do zakładanego poziomu.
5. Senat wyraża zgodę na rozpoczęcie przez Rektora działań formalnych, umożliwiających powierzenie odpowiedzialności za dyscyplinę finansów publicznych, w tym - w zakresie wydatków wydziałowych - dziekanom w ramach przyjętego przez senat planu finansowego uczelni oraz zobowiązuje wszystkich dysponentów środków do przestrzegania standardów kontroli zarządczej w podległych im jednostkach.
6. Senat zobowiązuje ponadto wszystkich dysponentów środków, w tym dziekanów wydziałów do przedstawienia działań zmierzających do realizacji poziomu wydatków przyjętego przez Senat w § 1 ust. 2 niniejszej uchwały, najpóźniej na posiedzeniu Senatu w listopadzie 2010 roku.

§ 2

1. W celu zwiększenia przychodów uczelni o 10 % w stosunku do założeń określonych w planie rzeczowo-finansowym na rok 2010, Senat AWF w Warszawie wyraża zgodę na:
  - 1) prowadzenie przez Uczelnię od dnia 1 stycznia 2011 roku wydzielonej działalności gospodarczej w zakresie wynajmu obiektów dydaktycznych i sportowych, wynajmu budynków, pomieszczeń, działalność reklamową, prowadzenie hotelu asystenckiego oraz odpłatnej działalności medyczno-rehabilitacyjnej w formie jednostek organizacyjnych uczelni wyodrębnionych strukturalnie i księgowo od działalności podstawowej, działających na podstawie regulaminów pod nadzorem Kanclerza,
  - 2) powołanie przez Rektora Centrum Studiów Podyplomowych i Kursów jako jednostki międzywydziałowej, prowadzącej przygotowanie, obsługę i rozliczenie kursów podyplomowych i studiów prowadzonych dotychczas w Wydziale Wychowania Fizycznego i Wydziale Rehabilitacji

w Warszawie,

- 3) powołanie przez Rektora AWF w Warszawie jednostki organizacyjnej zajmującej się działalnością wdrożeniową i komercjalizacją wyników badań naukowych w pionie Prorektora ds. Nauki i Współpracy Międzynarodowej,
2. Senat upoważnia Kanclerza AWF do:
  - 1) renegocjacji zawartych w poprzednich latach umów najmu i dzierżawy majątku uczelni,
  - 2) opracowania nowego cennika opłat za korzystanie obiektów sportowych i dydaktycznych, sauny, Klubu Pracownika i Studenta, kortów tenisowych i innych z zachowaniem zasady, aby cena za korzystanie z obiektu co najmniej pokrywała koszt utrzymania tego obiektu,
  - 3) wprowadzenia dla wszystkich użytkowników opłat za korzystanie z sauny, pływalni, sal sportowych, kortów tenisowych i squasha oraz klubu pracownika i studenta (za wyjątkiem uroczystości uczelnianych),
  - 4) zwiększenia opłat za roczny abonament wjazdowy na teren uczelni od roku akademickiego 2011/2012,
  - 5) do dokonania analizy ekonomicznej wysokości opłat za wynajmowane lokale mieszkalne i opracowania nowych stawek czynszów dostosowanych do aktualnego poziomu kosztów utrzymania tych lokalu,
  - 6) opracowania i przedstawienia Senatowi AWF nowego cennika usług Ośrodka Dydaktyczno-Sportowego w Pięknej Górze i Ośrodka Dydaktyczno-Sportowego w Rybitwach dostosowanego przynajmniej do poziomu aktualnych kosztów utrzymania tych ośrodków,
  - 7) przedstawienia Senatowi AWF najpóźniej na posiedzeniu Senatu w listopadzie 2010 roku informacji o jednostkach przynoszących straty wraz z analizą przyczyn ich powstawania oraz planem działań pozwalających na uzyskanie ich rentowności lub likwidację.
3. Senat zobowiązuje dziekanów wydziałów do restrukturyzacji kosztów kształcenia na studiach niestacjonarnych, umożliwiającej konkurencyjność tej usługi edukacyjnej na rynku i ustalenie przez Rektora opłaty w roku akademickim 2011/2012 na poziomie odpowiadającym kosztom niezbędnym dla uruchomienia i prowadzenia zajęć na tych studiach.
4. Senat zobowiązuje Prorektora ds. Nauki i Współpracy Międzynarodowej do przedstawienia na posiedzeniu w listopadzie 2010 roku:
  - 1) zasad prowadzenia polityki wydawniczej w AWF w Warszawie oraz planu działania umożliwiającego pokrywanie kosztów funkcjonowania wydawnictw z uzyskiwanych przychodów,
  - 2) przedstawienia planu pozyskania środków na rozwój badań naukowych w latach 2010-2012,
5. Senat AWF Warszawa zobowiązuje Kanclerza AWF do przedstawienia informacji o dotychczas pozyskanych środkach zewnętrznych, w tym z projektów unijnych oraz planu działań mających na celu ich pozyskanie w latach 2010- 2012.

### § 3

1. W celu redukcji kosztów Uczelni o 10% we wszystkich pozycjach uchwalonego planu rzeczowo-finansowego w roku 2010 Senat wyraża zgodę na:
  - 1) restrukturyzację Uczelni i zatrudnienia w administracji centralnej i wydziałowej, pod warunkiem zapewnienia prawidłowego funkcjonowania uczelni i uzgodnienia warunków ewentualnych zwolnień ze związkami zawodowymi. Podstawą do dokonania restrukturyzacji powinno być opracowanie do końca roku akademickiego przez Kanclerza i dziekanów wydziałów koncepcji przejęcia przez administrację centralną obsługi najważniejszych procesów pomocniczych na uczelni dotyczących nie tylko: zamówień publicznych, księgowości, remontów i inwestycji, zarządzania majątkiem oraz zarządzania kadrami, ale także stworzenie na nowych warunkach centrum obsługi studentów i doktorantów, centrum obsługi informatycznej, centrum zarządzania projektami unijnymi oraz centrum nauk i informacji,

- 2) zobowiązanie kierowników podstawowych jednostek organizacyjnych do obniżenia kosztów funkcjonowania wydziałów o 10 % poprzez weryfikację programów studiów, np. zmniejszenie lub redukcję liczby zajęć dydaktycznych wykraczających poza standard, zwiększenie liczebności grup studenckich i organizacji zajęć.
2. Senat zobowiązuje kierowników podstawowych jednostek organizacyjnych do:
  - 1) przedstawienia do końca roku 2010 strategii rozwoju poszczególnych wydziałów z uwzględnieniem tworzenia nowych kierunków studiów i weryfikacji planów i programów studiów na obecnych kierunkach m.in. w zakresie dostosowania do wymagań deklaracji bolońskiej,
  - 2) opracowania i przyjęcia przez rady wydziałów anglojęzycznych programów studiów na trzech kierunkach kształcenia: fizjoterapii, wychowanie fizyczne oraz turystyka i rekreacja do końca roku akademickiego 2010-2011,
  - 3) opracowania i przyjęcia przez rady wydziałów zweryfikowanych planów i programów studiów, zasad prowadzenia obozów i specjalizacji, umożliwiających osiągnięcie 10 % oszczędności w wydatkach wydziałów w roku 2011,
  - 4) zatrudniania nowo przyjmowanych nauczycieli akademickich nieposiadających stopnia doktora, na stanowisko instruktora lub lektora z pensum 500 godzin do czasu otwarcia przewodu doktorskiego,
  - 5) korzystania z pracy dydaktycznej doktorantów przy planowaniu i organizacji zajęć.
3. Senat wyraża zgodę na:
  - 1) podwyższenie wysokości pensum w roku akademickim 2011/2012,
  - 2) na zmianę warunków umowy o pracę nauczycieli akademickich, zatrudnionych na stanowisku asystenta na stanowisko instruktora z korektą dotychczasowego uposażenia od roku akademickiego 2011/2012,
  - 3) na zlecenie pracownikowi pracy w godzinach ponadwymiarowych od wypełnienia pensum przez wszystkich pracowników zakładu od roku akademickiego 2011/2012,
  - 4) na zobowiązanie kierowników katedr do opracowania przez pracowników katedry co najmniej jednego wniosku o grant w ciągu 2 lat pod rygorem zmniejszenia funduszy dla tej jednostki na działalność statutową od roku 2011.

#### § 4

Niniejsza Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCA  
Senatu AWF w Warszawie

dr hab. prof. AWF Alicja Przyłuska-Fiszer