

Szablon punktowej oceny ryzyka - skala 5 stopniowa, z uwzględnieniem kryteriów ryzyka.¹

Tabela 1 Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka (tabela punktowa)

	1	2	3	4	5
Opis	Rzadkie	Mało prawdopodobne	Średnie	Prawdopodobne	Prawie pewne
Prawdopodobieństwo	0-20%	21-40%	41-60%	61-80%	81-100%
Raz na N lat	<1/5 lat	>1/4 lata	1/3 lata	> 1/2 lata	>1/1 rok

Tabela 2 Skutki wystąpienia ryzyka (tabela punktowa)

Punktacja	Opis	Kryteria			
		Finansowe	Organizacyjne	dot. zasobów ludzkich (personel, BHP)	Reputacja
5	Katastrofalne	Strata finansowa > 500 000 zł	Brak realizacji kluczowych celów.	Utrata życia	np. Doniesienia prasowe w całym kraju
4	Poważne	Strata finansowa 100 000 zł < 500 000 zł	Brak realizacji kluczowego celu	Poważne obrażenia	np. Pewne informacje w mediach ogólnokrajowych
3	Średnie	Strata finansowa 10 000 zł < 100 000 zł	Zakłócenia w działalności	Pewne obrażenia	np. Pewne informacje w mediach lokalnych lub regionalnych
2	Małe	Strata finansowa 100 zł < 1 000 zł	Niewielkie zakłócenia w działalności	Niewielkie obrażenia	np. Ograniczone informacje w mediach lokalnych lub regionalnych
1	Nieznaczne	Mała strata finansowa < 100 zł	Krótkotrwale zakłócenia w działalności	Niewielkie obrażenia	np. Ubogie informacje w mediach lokalnych lub regionalnych

¹ Opracowanie na podstawie „Zarządzanie ryzykiem w sektorze publicznym, Podręcznik wdrożenia systemu zarządzania ryzykiem w administracji publicznej w Polsce”, www.mf.gov.pl; zakładka: Bezpieczeństwo finansowe, s. 41-42

Tabela 3 Poziom istotności ryzyka (funkcja wpływu i prawdopodobieństwa)

Ryzyko wysokie (15-25)	Ryzyko o wysokim wpływie oraz wysokim lub średnim prawdopodobieństwie. Ryzyko o średnim wpływie i wysokim prawdopodobieństwie
Ryzyko średnie (8 -12)	Ryzyko o wysokim wpływie oraz niskim prawdopodobieństwie. Ryzyko o średnim wpływie oraz o średnim lub niskim prawdopodobieństwie. Ryzyko o niskim wpływie i wysokim prawdopodobieństwie.
Ryzyko niskie (1-6)	Ryzyko o niskim wpływie oraz średnim lub niskim prawdopodobieństwie.

Tabela 4 Matryca punktowej oceny ryzyka

Skutki						
Katastrofalne	5	10	15	20	25	
Poważne	4	8	12	16	20	
Średnie	3	6	9	12	15	
Małe	2	4	6	8	10	
Nieznaczące	1	2	3	4	5	
	Rzadkie	Mało prawdopodobne	Średnie	Prawdopodobne	Prawie pewne	Prawdopodobieństwo